



APPROVATI IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2021

CONVOCATA L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

- Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, che evidenzia una perdita di € 209,9 milioni che sarà coperta mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni
- L'Assemblea degli Azionisti, in sede ordinaria e straordinaria, è convocata per il 29 ottobre 2021 presso l'Allianz Stadium
- Sintesi dei risultati consolidati al 30 giugno 2021:

Importi in milioni di Euro	ANNUALE		Variazioni	
	30/06/2021	30/06/2020*	Assolute	%
Ricavi e proventi	480,7	573,4	(92,7)	-16,2%
Costi operativi	449,3	414,1	35,2	8,5%
Ammortamenti e accantonamenti netti	228,6	226,4	2,2	1,0%
Risultato operativo	(197,2)	(67,1)	(130,1)	-193,9%
Risultato prima delle imposte	(207,8)	(81,7)	(126,1)	-154,3%
Perdita dell'esercizio	(209,9)	(89,7)	(120,2)	-134,0%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		Variazioni	
	30/06/2021	30/06/2020*	Assolute	%
Patrimonio netto	28,4	239,2	(210,8)	-88,1%
Indebitamento finanziario netto	389,2	385,2	4,0	1,0%

* Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato. In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l.. Pertanto, a partire da tale data la Società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato; l'effetto principale del consolidamento si riflette nell'indebitamento finanziario netto, che si incrementa di € 16,9 milioni (di cui € 14,7 milioni riferibili all'applicazione del principio contabile IFRS 16 sui contratti di affitto e noleggio correlati all'attività operativa dell'hotel).

Torino, 17 settembre 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la "Società" o "Juventus"), riunitosi oggi sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha, *inter alia*, approvato il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, **convocata per il 29 ottobre 2021**, alle ore 10:30, in unica convocazione, presso l'Allianz Stadium.

SINTESI DEI RISULTATI

Per una corretta interpretazione dei dati occorre in primo luogo rilevare che l'esercizio 2020/2021 è stato significativamente penalizzato - come per tutte le società del settore - dal perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive imposte da parte delle Autorità. La pandemia ha influenzato in misura rilevante - direttamente ed indirettamente - i ricavi da gare, i ricavi da vendite di prodotti e licenze e i proventi da gestione diritti calciatori, con un conseguente inevitabile impatto negativo sia di natura economico-patrimoniale sul risultato d'esercizio e sul patrimonio netto, sia di natura finanziaria sul *cash-flow* e sull'indebitamento. Tali effetti negativi sono stati in parte compensati da maggiori proventi da diritti radiotelevisivi

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



per effetto del posticipo dall'esercizio precedente di alcune partite delle competizioni nazionali e internazionali a causa della pandemia.

L'esercizio 2020/2021 chiude pertanto con una perdita consolidata di € 209,9 milioni, rispetto alla perdita di € 89,7 milioni dell'esercizio precedente.

Nel dettaglio, l'incremento della perdita dell'esercizio è principalmente dovuto a minori ricavi per € 92,7 milioni, correlati sia agli effetti direttamente imputabili alla pandemia sui ricavi da gare e da vendite di prodotti, licenze e altri (€ 47,9 milioni complessivi), sia a minori proventi da gestione diritti da calciatori (€ 128,8 milioni); tali effetti negativi sono stati in parte compensati da maggiori proventi per diritti radiotelevisivi (€ 68,9 milioni, di cui € 63 milioni legati al sopracitato maggior numero di partite disputate nel periodo in esame). Si segnala inoltre il positivo andamento - nonostante il difficile contesto - dei ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità, in incremento rispetto all'esercizio precedente, nonché l'aumento dei ricavi dell'e-commerce, che in parte compensa l'inevitabile calo dei ricavi del canale dei negozi fisici.

I costi operativi sono risultati in incremento di € 35,2 milioni, principalmente per effetto di maggiori oneri su personale tesserato, integralmente e regolarmente corrisposti nel periodo di riferimento; la variazione è imputabile al fatto che tale voce ha beneficiato nell'esercizio precedente di minori costi legati a rinegoziazioni individuali con il personale tesserato correlate al contesto pandemico.

Gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti netti sono risultati nel complesso stabili.

Il patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2021 è pari a € 28,4 milioni; la variazione rispetto al saldo di € 239,2 milioni del 30 giugno 2020 deriva quasi totalmente dal risultato di periodo (€ -209,9 milioni).

Al 30 giugno 2021 l'indebitamento finanziario netto ammonta a € 389,2 milioni (€ 385,2 milioni al 30 giugno 2020), sostanzialmente in linea con la passata stagione. Il peggioramento di € 4,0 milioni sconta l'effetto negativo dell'intervenuto consolidamento della B&W Nest S.r.l. e dei relativi debiti finanziari ai sensi dell'IFRS 16 per € 14,7 milioni, ma beneficia dei flussi positivi della gestione operativa (€ +42,0 milioni, originati anche da una tempistica particolarmente favorevole di incassi e esborsi), assorbiti dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -6,5 milioni netti, dato che include l'effetto positivo per € 55,2 milioni della cessione pro-soluto di alcuni crediti vantati verso società calcistiche estere), dagli investimenti in altre immobilizzazioni e partecipazioni (€ -6,1 milioni netti) e nelle attività finanziarie (€ -10,7 milioni).

Al 30 giugno 2021 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie per € 573,1 milioni, non utilizzate per complessivi € 335,9 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 237,2 milioni - si riferiscono per (i) € 96,4 milioni a anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (ii) € 60,6 milioni a finanziamenti, (iii) € 55,1 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi e (iv) € 25,1 milioni a scoperti di conti correnti. A fronte di tali utilizzi, la Società al 30 giugno 2021 dispone di liquidità per € 10,5 milioni, depositata su vari conti correnti.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



Nella seguente tabella è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2021 e al 30 giugno 2020; la stessa evidenzia la prevalenza dell'indebitamento netto non corrente rispetto a quello di breve termine.

Importi in milioni di Euro	30/06/2021			30/06/2020 ^a		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Credito finanziario	-	-	-	4,9	-	4,9
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10,5	-	10,5	5,9	-	5,9
Totale attività finanziarie	10,5	-	10,5	10,8	-	10,8
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(2,1)	(173,9)	(176,0)	(2,2)	(173,5)	(175,7)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(7,0)	(10,6)	(17,6)	(6,7)	(17,6)	(24,4)
verso banche	(41,2)	(44,5)	(85,7)	(67,4)	(32,9)	(100,3)
verso società di factoring	(0,2)	(96,3)	(96,5)	(53,5)	(29,4)	(82,8)
Diritto d'uso IFRS 16	(6,1)	(17,8)	(23,9)	(4,6)	(8,2)	(12,8)
Totale passività finanziarie	(56,6)	(343,1)	(399,7)	(134,4)	(261,6)	(396,0)
Indebitamento finanziario netto	(46,1)	(343,1)	(389,2)	(123,6)	(261,6)	(385,2)

^a Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2020/2021

Covid-19

Lo scenario nazionale e internazionale nell'esercizio 2020/2021 è stato caratterizzato dagli impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Fatto salvo per la partita del 20 settembre 2020 (Juventus vs Sampdoria), giocata in casa con la presenza di pubblico entro il limite di mille spettatori invitati, tali misure restrittive non hanno permesso di disputare partite con presenza di pubblico (con conseguente azzeramento dei ricavi da gare). Inoltre, le misure di contenimento della pandemia poste in essere con il DPCM del 3 novembre 2020 (come successivamente confermate e modificate) hanno comportato, a fasi alterne, la chiusura al pubblico del J Museum e dei negozi, con conseguente impatto negativo sui ricavi da visitatori e da *merchandising*.

Si evidenzia inoltre che l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha comportato lo slittamento della disputa, nei mesi di luglio e agosto 2020, di alcune gare delle competizioni nazionali e internazionali della stagione 2019/2020, determinando il riconoscimento dei rispettivi ricavi da diritti televisivi nell'esercizio 2020/2021.

Nel corso dell'esercizio 2020/2021 il protrarsi della pandemia da Covid-19 ha generato un rilevante impatto negativo diretto sui ricavi (principalmente da gare e da prodotti), rispetto ad un esercizio non influenzato dalla pandemia, quantificabile in circa € 70 milioni, oltre che un impatto indiretto sui proventi da gestione diritti calciatori; l'impatto sui costi non è viceversa risultato significativo, in quanto i risparmi correlati alla mancata disputa di gare sono stati in parte compensati da maggiori costi correlati alla pandemia (*in primis*, per la sicurezza sanitaria e i dispositivi di protezione).

Consolidamento di B&W Nest S.r.l.

In data 3 luglio 2020, Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione (pari al 60%) da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione, Juventus detiene l'intero capitale sociale della suddetta società.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



Di conseguenza, la Società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato; alla data odierna, l'area di consolidamento include esclusivamente Juventus e B&W Nest S.r.l..

Stagione sportiva

Prima Squadra

Il 26 luglio 2020 Juventus ha vinto, per il nono anno consecutivo e con due turni di anticipo rispetto al termine, il Campionato di Serie A 2019/2020 (38° scudetto della propria storia) e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2020/2021.

Il 20 gennaio 2021 la Prima Squadra ha vinto, per la nona volta, la Supercoppa Italiana.

Il 19 maggio 2021 Juventus ha vinto, per la quattordicesima volta, la Coppa Italia.

La Prima Squadra si è classificata al quarto posto del Campionato di Serie A 2020/2021 e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2021/2022.

Direzione tecnica Prima Squadra

In data 28 maggio 2021 la Società ha cambiato direzione tecnica della Prima Squadra, sollevando dall'incarico Andrea Pirlo (subentrato a Maurizio Sarri ad agosto 2020), con il quale era stato sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2022.

A partire dal 1° luglio 2021 il nuovo allenatore della Prima Squadra è Massimiliano Allegri, con il quale è stato sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2025. Analoghi accordi sono stati sottoscritti con i membri dello *staff* tecnico.

Juventus Women

Il 10 gennaio 2021 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

L'8 maggio 2021 la squadra ha vinto, per il quarto anno consecutivo (4° scudetto della propria storia), il Campionato di Serie A.

Direzione tecnica Juventus Women

Al termine della stagione 2020/2021 è stato risolto il contratto con l'allenatrice Rita Guarino. Joseph Montemurro, con il quale è stato sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2024, è il nuovo allenatore delle Juventus Women.

Campagna Trasferimenti 2020/2021

Le operazioni perfezionate nella Campagna Trasferimenti 2020/2021, svoltesi dal 1° settembre al 5 ottobre 2020 e dal 4 gennaio al 1° febbraio 2021, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 120,6 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 121,6 milioni e da cessioni per € 1 milione (valore contabile netto dei diritti ceduti). Gli oneri netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 9,4 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 30,5 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in quattro esercizi, è pari a € 88,7 milioni, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



Contratto di sponsorizzazione Jeep

In considerazione della reciproca soddisfazione della *partnership* tra Juventus e il *brand* Jeep dalla stagione sportiva 2012/2013, Juventus e FCA Italy S.p.A. hanno raggiunto un accordo per il rinnovo della sponsorizzazione della maglia gara per le stagioni sportive 2021/22, 2022/23 e 2023/24. L'accordo prevede un corrispettivo base per ciascuna stagione sportiva di € 45 milioni e componenti variabili in funzione dei risultati sportivi.

Progetto Super League

In data 19 aprile 2021 Juventus ha annunciato la sottoscrizione di un accordo con altri 11 *top club* europei per la creazione della *Super League*, una nuova competizione calcistica europea, alternativa alle competizioni UEFA, ma non ai campionati e alle coppe nazionali. La competizione sarebbe organizzata e gestita dalla ESLC (*European Super League Company S.L.*), di cui ciascun Club Fondatore è socio secondo quote e diritti equivalenti, in modo tale che tutto il progetto *Super League* sia di proprietà esclusiva dei *club* e non di terzi, creando quindi una coincidenza tra i soggetti che sopportano il rischio di impresa e quelli che gestiscono i diritti audiovisivi relativi alle competizioni sportive.

Ad oggi non è possibile prevedere con certezza gli esiti e i futuri sviluppi del progetto *Super League*, della cui legittimità la Juventus rimane convinta.

Revisione del Piano di sviluppo 2019/24 e Aumento di capitale

Il Consiglio di Amministrazione di Juventus del 30 giugno 2021 ha, *inter alia*, (i) esaminato gli impatti derivanti dal protrarsi della pandemia da Covid-19 e i principali dati economico-finanziari di aggiornamento del Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/24 (il "**Piano di sviluppo**" o il "**Piano**"), approvato a settembre 2019 (quindi prima dell'inizio della diffusione della pandemia da Covid-19), e (ii) definito le linee guida di un rafforzamento patrimoniale mediante aumento di capitale fino a massimi € 400 milioni.

Rispetto ai dati previsti nel Piano, le stime esaminate dal Consiglio di Amministrazione hanno quantificato in € 320 milioni gli effetti negativi complessivi diretti ed indiretti per il periodo compreso tra marzo 2020 e giugno 2022. Tali stime assumono, tra gli altri elementi, una progressiva riduzione delle misure restrittive nel corso dell'esercizio 2021/22 e una sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre del 2022.

Sulla base di queste ipotesi e assunzioni e tenendo conto delle azioni di mitigazione impostate, Juventus ha confermato gli obiettivi di sostanziale equilibrio economico-finanziario post effetto pandemico e quindi nel medio periodo. Il Gruppo continua, inoltre, a monitorare costantemente l'evolversi della situazione connessa alla pandemia, in considerazione delle incertezze del quadro normativo di riferimento e del complesso e mutevole contesto economico.

L'operazione di rafforzamento patrimoniale mediante aumento di capitale si inserisce nel contesto delle misure atte a far fronte ai rilevanti impatti economici e patrimoniali della pandemia da Covid-19, contribuire all'equilibrio delle fonti di finanziamento e ripristinare le condizioni d'investimento a supporto del raggiungimento degli obiettivi strategici del Piano di sviluppo. In particolare, l'organo amministrativo ha deciso di avviare un percorso per un aumento di capitale di massimi complessivi € 400 milioni, incluso l'eventuale sovrapprezzo, da offrire in sottoscrizione ai soci.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2021

Campagna Trasferimenti 2021/2022 – prima fase

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, svoltesi dal 1° luglio al 31 agosto 2021, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 36,6 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 67,8 milioni e cessioni per € 31,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 1,8 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 36,9 milioni, ripartito in cinque esercizi.

Aumento di Capitale

Il Consiglio di Amministrazione di Juventus in data 25 agosto 2021 ha approvato la proposta di aumento di capitale sociale a pagamento fino a massimi € 400 milioni, incluso l'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di nuove azioni ordinarie Juventus, prive di valore nominale espresso e aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, da offrire in opzione agli aventi diritto (**"Aumento di Capitale"**) e ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti per il 29 ottobre 2021, in unica convocazione, per approvare, *inter alia*, anche il progetto di bilancio dell'esercizio 2020/2021.

L'Aumento di Capitale si inserisce nel contesto delle misure atte a far fronte ai rilevanti impatti economici e patrimoniali della pandemia da Covid-19 e consentirà di rafforzare la struttura patrimoniale della Società e riequilibrare le fonti di finanziamento a supporto del raggiungimento degli obiettivi strategici del Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/24, che sono stati confermati: consolidamento dell'equilibrio economico e finanziario, mantenimento della competitività sportiva e incremento della visibilità del brand Juventus. L'azionista di maggioranza EXOR N.V. (che detiene il 63,8% del capitale sociale di Juventus) ha espresso il proprio sostegno all'operazione e si è impegnato a sottoscrivere la porzione di Aumento di Capitale di propria pertinenza. Inoltre, come comunicato il 30 luglio 2021, Goldman Sachs International, J.P. Morgan AG, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e UniCredit Corporate & Investment Banking, che agiranno in qualità di *joint global coordinators* e *joint bookrunners*, hanno sottoscritto un accordo di c.d. *pre-underwriting* con la Società, impegnandosi – a condizioni in linea con la prassi di mercato per operazioni analoghe – a stipulare un accordo di garanzia (c.d. *underwriting agreement*) per la sottoscrizione e liberazione delle azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati.

Subordinatamente al verificarsi di condizioni di mercato favorevoli, all'approvazione dell'Aumento di Capitale da parte dei competenti organi sociali e al rilascio delle necessarie autorizzazioni da parte delle autorità competenti, è previsto che l'Aumento di Capitale possa essere realizzato entro la fine del 2021.

..*

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITÀ AZIENDALE

A seguito del perdurare dell'emergenza sanitaria da Covid-19, il contesto economico, finanziario e sportivo di riferimento è ancora caratterizzato da un'elevata incertezza, che rende complesso formulare previsioni attendibili in merito alle possibili evoluzioni di breve-medio periodo. I positivi effetti delle campagne vaccinali in corso, sia in Italia che a livello globale, permettono tuttavia ad oggi di ipotizzare una progressiva riduzione delle varie misure restrittive imposte dalle Autorità nel corso dell'esercizio 2021/2022 e una sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre del 2022.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



Il Gruppo continua a monitorare gli sviluppi della pandemia e dei provvedimenti governativi, al fine di adattare tempestivamente la gestione del *business* stesso al mutevole contesto di riferimento, predisponendo adeguate misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri asset, nonché mantenendo *standard* elevati sulle misure di salvaguardia della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

Allo stato attuale l'esercizio 2021/2022 – ancora penalizzato in misura rilevante dagli effetti diretti ed indiretti della pandemia – è previsto in significativa perdita. Si segnala altresì che, nel presupposto di sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre 2022, e per effetto delle azioni di razionalizzazione costi e di recupero ricavi impostate nell'esercizio appena concluso e aventi efficacia nel medio periodo, l'andamento economico del Gruppo è atteso in sensibile miglioramento dall'esercizio 2022/2023.

Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle *performance* sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa.

Con riferimento al presupposto della continuità aziendale, gli amministratori hanno valutato che non vi siano significative incertezze, ritenendo sussistere gli elementi che consentono al Gruppo di proseguire l'attività operativa nei dodici mesi successivi dalla data di riferimento del bilancio. Nel formulare tale conclusione si sono tenuti in considerazione i principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari contenuti nella revisione del Piano di sviluppo 2019/24 approvata in data 30 giugno 2021 dal Consiglio di Amministrazione, le cui stime quantitative - oggetto di aggiornamento e riesame in data odierna - sono confermate. In particolare, nel primo anno di tale Piano (2021/2022, che rappresenta l'esercizio di Budget), si prevedono un flusso di cassa negativo e una perdita d'esercizio più che adeguatamente coperti dalla rilevante disponibilità di linee di credito non utilizzate alla data del 30 giugno 2021 (pari ad Euro 335,9 milioni) e dai positivi effetti sul patrimonio netto e sull'indebitamento finanziario netto del Gruppo derivanti dell'aumento di capitale in opzione fino ad Euro 400 milioni che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea straordinaria del 29 ottobre 2021. Al riguardo, si segnala che in data 27 agosto 2021 l'azionista di maggioranza, EXOR N.V., ha effettuato un versamento in conto futuro aumento di capitale per complessivi Euro 75 milioni, al fine di rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria della Società nelle more dell'esecuzione dell'aumento di capitale. Il predetto versamento costituisce una anticipazione delle somme destinate alla liberazione di parte della quota di aumento di capitale di spettanza di EXOR N.V. e resterà di sua esclusiva pertinenza.

Sempre con riferimento all'operazione di rafforzamento patrimoniale, si segnala inoltre che l'azionista EXOR N.V. si è impegnato a sottoscrivere la quota di aumento di capitale di propria pertinenza (pari al 63,8%) e che la Società ha sottoscritto a luglio 2021, con un *pool* di primari istituti bancari, un c.d. *pre-underwriting agreement*, ai sensi del quale gli stessi si sono impegnati a stipulare un accordo di garanzia per la sottoscrizione e liberazione delle azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati.

..*

PIANO DI SVILUPPO PER GLI ESERCIZI 2019/24

Il Consiglio di Amministrazione della Società, alla luce (i) degli effetti della prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, (ii) dell'evoluzione del contesto pandemico e, in particolare, delle disposizioni che consentono una parziale riapertura parziale degli stadi, (iii) di aggiornamenti minori che hanno riguardato i contratti commerciali (soprattutto *sponsor*), ha proceduto ad un aggiornamento e riesame delle stime quantitative del Piano di sviluppo 2019/24, oggetto di revisione nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 30 giugno u.s.. Tale riesame ha confermato le stime quantitative del 30 giugno u.s.

..*



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



AUMENTO DI CAPITALE – AGGIORNAMENTO

Facendo seguito alla riunione del Consiglio di Amministrazione del 25 agosto u.s. che ha approvato la proposta di Aumento di Capitale sociale a pagamento fino a massimi € 400 milioni, incluso l'eventuale sovrapprezzo, e la convocazione dell'Assemblea degli Azionisti, si comunica che il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la relazione illustrativa sull'Aumento di Capitale ai sensi dell'art. 125-ter del D.Lgs n. 58/1998, che sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge e di regolamento presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.juventus.com) nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

PROPOSTA DI MODIFICA DELLO STATUTO SOCIALE

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha inoltre deliberato in merito alla proposta di modifica di talune clausole dello Statuto sociale, prevedendo, in particolare, (i) all'art. 22 (*Sindaci*) che le riunioni del collegio sindacale possano svolgersi anche con mezzi di telecomunicazione, e (ii) la soppressione dell'art. 33 (*Disposizioni transitorie*) essendo il regime transitorio ivi contenuto non più applicabile.

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato per il 29 ottobre 2021, alle ore 10:30, in unica convocazione l'Assemblea degli Azionisti, in sede ordinaria e straordinaria. Pur nel rispetto della normativa e delle disposizioni volte a ridurre al minimo i rischi connessi alla diffusione del virus da Covid-19, la Società – con l'obiettivo di favorire la dialettica assembleare con gli Azionisti – ha deciso di convocare gli stessi presso l'Allianz Stadium.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea, con il relativo ordine del giorno, sarà reso disponibile nei termini di legge e di regolamento presso la sede sociale, sul sito internet www.juventus.com, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it. L'avviso sarà altresì pubblicato per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 ore" del 18 settembre 2021.

L'Assemblea, in parte ordinaria, oltre che sull'approvazione del bilancio d'esercizio 2020/2021 sarà altresì chiamata a deliberare in merito al rinnovo degli organi sociali e alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. L'Assemblea, in parte straordinaria, oltre che sull'approvazione dell'Aumento di Capitale sarà altresì chiamata a deliberare in merito alla proposta di modifica dello Statuto sociale di Juventus.

..*

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la "*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari*" e la "*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*", che saranno messe a disposizione del pubblico unitamente alla Relazione Finanziaria Annuale 2020/2021 e alle relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione di cui all'art. 125-ter del D.Lgs n. 58/1998, nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari, sul sito www.juventus.com e sul sito internet di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

Con particolare riferimento alla "*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari*", si segnala che il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di aderire al nuovo Codice di Corporate Governance delle società quotate (il "**Codice**"), approvato dal Comitato per la Corporate Governance nel gennaio 2020 e applicabile a partire dal primo esercizio che inizia successivamente al 31 dicembre 2020 (i.e. nel caso di Juventus dal 1° luglio 2021). La Società darà informativa al mercato sulle modalità di applicazione del nuovo Codice nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari che sarà pubblicata nel 2022 a valere sull'esercizio 2021/2022.

Si ricorda inoltre che la "*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*", redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, si articola in due sezioni che saranno sottoposte all'approvazione



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



dell'Assemblea degli Azionisti. Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter del D.Lgs. n. 58/1998, la deliberazione sulla politica di remunerazione illustrata nella sezione I della relazione sarà vincolante; diversamente, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123-ter, comma 6 del D.Lgs. n. 58/1998, la deliberazione sulla sezione II della relazione non sarà invece vincolante.

..*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

..*

Il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato di Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2021 saranno sottoposti a revisione legale da parte della società di revisione (EY S.p.A.) e saranno esaminati dal Collegio Sindacale della Società, che emetteranno le proprie relazioni entro i termini di legge.

..*

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE

T. +39 011 6563448

claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

STEFANO CERRATO

T. +39 011 6563437

stefano.cerrato@juventus.com

..*

NON DESTINATA ALLA COMUNICAZIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE INTEGRALE O PARZIALE, DIRETTAMENTE O INDIRECTAMENTE, IN, DA O A SOGGETTI SITUATI O RESIDENTI NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, IN CANADA, IN GIAPPONE, IN SUD AFRICA O IN QUALSIASI GIURISDIZIONE IN CUI TALE CONDOTTA SIA SOGGETTA ALL'AUTORIZZAZIONE DA PARTE DI AUTORITÀ LOCALI O SIA ALTRIMENTI VIETATA AI SENSI DI LEGGE.

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non includono o costituiscono un'offerta di vendita di strumenti finanziari, o una sollecitazione di un'offerta ad acquistare strumenti finanziari. Qualsiasi offerta al pubblico sarà condotta in Italia e nello Spazio Economico Europeo sulla base di un prospetto informativo approvato dalle competenti autorità, in conformità alle applicabili disposizioni normative e regolamentari. Nessuna offerta di vendita di strumenti finanziari o sollecitazione di un'offerta di acquistare strumenti finanziari sarà condotta negli Stati Uniti, in Australia, Canada, Giappone, Sud Africa nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale offerta o sollecitazione sarebbe soggetta all'autorizzazione da parte di autorità locali o comunque vietata ai sensi di legge (gli "Altri Paesi").

Il presente comunicato, parte di esso o la sua distribuzione non possono costituire la base di, né può essere fatto affidamento sullo stesso rispetto a, un eventuale accordo o decisione di investimento. Gli strumenti finanziari non sono stati e non saranno registrati negli Stati Uniti ai sensi dello United States Securities Act of 1933, come successivamente modificato (il "Securities Act"), o ai sensi delle leggi vigenti negli Altri Paesi. Gli strumenti finanziari non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti, salvo che gli stessi siano registrati ai sensi del Securities Act o in presenza di un'esenzione dalla registrazione ai sensi del Securities Act. Juventus non intende registrare alcuna parte dell'offerta o condurre alcuna offerta pubblica negli Stati Uniti.

Il presente comunicato non costituisce né un'offerta di vendita né una sollecitazione ad acquistare o sottoscrivere strumenti finanziari. Il presente comunicato è stato predisposto sul presupposto che qualsiasi offerta di strumenti finanziari cui lo stesso faccia riferimento nel Regno Unito e in qualsiasi Stato membro dello Spazio Economico Europeo ("SEE") soggetto al Regolamento Prospetto (ciascuno, uno "Stato Membro Rilevante") sarà effettuata sulla base di un prospetto approvato dall'autorità competente e pubblicato in conformità a quanto previsto dal Regolamento Prospetto ("Offerta Pubblica Consentita") e/o ai sensi di un'esenzione dal requisito di pubblicazione di un prospetto per offerte di strumenti finanziari prevista dal Regolamento Prospetto.

Conseguentemente, chiunque effettui o intenda effettuare un'offerta di strumenti finanziari in uno Stato Membro Rilevante diversa dall'Offerta Pubblica Consentita può farlo esclusivamente laddove non sia previsto alcun obbligo per la Società di pubblicare rispettivamente un prospetto ai sensi dell'articolo 1 o dell'articolo 3 del Regolamento Prospetto o integrare un prospetto ai sensi dell'articolo 23 del Regolamento Prospetto, in relazione a tale offerta.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



L'espressione "Regolamento Prospetto" indica il Regolamento (UE) 2017/1129 (tale Regolamento e le relative modifiche, unitamente a qualsiasi atto delegato e misura di attuazione) e il Regolamento (UE) 2017/1129 in quanto trasposto nella legge nazionale del Regno Unito in forza dello *European Union (Withdrawal) Act* del 2018 (il "EUWA"). Il presente documento non costituisce un prospetto ai sensi del Regolamento Prospetto. Un prospetto predisposto ai sensi del Regolamento Prospetto potrebbe essere pubblicato in futuro ai fini di un'offerta pubblica promossa esclusivamente in Italia e/o nello Spazio Economico Europeo. Gli investitori non dovrebbero sottoscrivere alcuno strumento finanziario di cui al presente documento se non sulla base delle informazioni contenute nel relativo prospetto.

I *joint global coordinator*, le relative collegate o alcuno dei rispettivi amministratori, dirigenti o dipendenti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro) derivanti da, e non rilasciano, alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in merito alla verità, accuratezza o completezza delle informazioni contenute nel presente comunicato o qualsiasi altra informazione relativa alla Società, alle sue controllate o società collegate, o per qualsiasi perdita derivante dall'utilizzo del presente comunicato o dal suo contenuto o in connessione con esso. Nessun soggetto diverso dalla Società sarà considerato quale cliente dei *joint global coordinator* in relazione all'Aumento di Capitale e gli stessi non saranno responsabili di fornire a nessun soggetto tutele né consulenza in relazione all'Aumento di Capitale, al contenuto del presente comunicato o a qualsiasi operazione, accordo o altra questione cui si faccia riferimento nel presente documento.

* * *

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non hanno finalità di né costituiscono in alcun modo consulenza in materia di investimenti. Le dichiarazioni ivi contenute non sono state oggetto di verifica indipendente. Non viene fatta alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in riferimento a, e nessun affidamento dovrebbe essere fatto relativamente all'imparzialità, accuratezza, completezza, correttezza e affidabilità delle informazioni ivi contenute. Il Gruppo e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro), derivanti in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dall'utilizzo o meno di questa comunicazione. Accedendo a questi materiali, il lettore accetta di essere vincolato dalle limitazioni di cui sopra. Questo comunicato stampa contiene previsioni e stime che riflettono le attuali opinioni del *management* del Gruppo in merito ad eventi futuri. Previsioni e stime sono in genere identificate da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste previsioni e stime comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla situazione patrimoniale e alla posizione finanziaria futura del Gruppo e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui il Gruppo opera o intende operare. A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. La capacità del Gruppo di confermare i dati economico-patrimoniali e finanziari di natura previsionale e raggiungere i risultati previsti dipende da molti fattori al di fuori del controllo del *management*. I risultati effettivi possono differire significativamente da (ed essere più negativi di) quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base. Le previsioni e le stime ivi formulate si basano su informazioni a disposizione del Gruppo alla data odierna. Il Gruppo non assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente e di rivedere previsioni e stime a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le previsioni e le stime successive, scritte ed orali, attribuibili al Gruppo o a persone che agiscono per conto della stessa sono espressamente qualificate, nella loro interezza, da queste dichiarazioni cautelative.

* * *

Si riportano di seguito i prospetti contabili consolidati del Gruppo al 30 giugno 2021 comparati con il 30 giugno 2020. Con riferimento ai dati contabili esposti nel presente comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione legale dei conti né l'attività di verifica da parte del collegio sindacale.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2021	30/06/2020^(a)	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	431.551.996	508.423.169	(76.871.173)
Avviamento	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	50.425.276	48.791.707	1.633.569
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	82.558	413.610	(331.052)
Terreni e fabbricati	142.917.525	138.517.513	4.400.012
Altre attività materiali	20.171.580	22.059.559	(1.887.979)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.302.662	840.192	462.470
Partecipazioni	2.276.265	234.262	2.042.003
Attività finanziarie non correnti	13.015.630	11.428.535	1.587.095
Imposte differite attive	9.344.594	11.292.195	(1.947.601)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	43.592.385	165.744.085	(122.151.700)
Altre attività non correnti	1.304.962	2.281.744	(976.782)
Totale attività non correnti	717.796.666	910.026.571	(192.229.905)
Attività correnti			
Rimanenze	9.127.022	9.150.867	(23.845)
Crediti commerciali	35.974.952	62.312.243	(26.337.291)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	1.004.669	18.551.644	(17.546.975)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	97.952.739	130.448.731	(32.495.992)
Altre attività correnti	17.759.906	10.855.929	6.903.977
Attività finanziarie correnti	10.903.437	21.083.359	(10.179.922)
Disponibilità liquide	10.533.461	5.917.079	4.616.382
Totale attività correnti	183.256.185	258.319.852	(75.063.667)
Anticipi versati			
Anticipi non correnti	2.292.691	4.585.381	(2.292.690)
Anticipi correnti	4.465.567	3.944.420	521.147
Totale anticipi versati	6.758.258	8.529.801	(1.771.543)
TOTALE ATTIVO	907.811.109	1.176.876.224	(269.065.115)

^a Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2021	30/06/2020^(a)	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	11.406.987	11.406.987	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	227.555.047	317.237.154	(89.682.107)
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	(55.052)	(53.982)	(1.070)
Riserva da fair value attività finanziarie	(2.202.264)	(1.339.893)	(862.371)
Riserva da prima applicazione IFRS	(16.891)	-	(16.891)
Perdita del periodo	(209.885.432)	(89.682.106)	(120.203.326)
Totale patrimonio netto	28.438.822	239.204.587	(210.765.765)
Passività non correnti			
Fondi per rischi e oneri	163.134	7.486.178	(7.323.044)
Prestiti e altri debiti finanziari	343.081.109	261.613.062	81.468.047
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	121.515.006	176.483.803	(54.968.797)
Imposte differite passive	11.886.444	15.308.682	(3.422.238)
Altre passività non correnti	22.567.215	25.720.238	(3.153.023)
Totale passività non correnti	499.212.909	486.611.963	12.600.946
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	5.512.008	2.972.467	2.539.541
Prestiti e altri debiti finanziari	56.671.075	134.343.143	(77.672.068)
Debiti commerciali	24.548.553	19.114.044	5.434.509
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	800.635	1.452.406	(651.771)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	143.514.191	124.215.606	19.298.585
Altre passività correnti	114.471.181	121.507.258	(7.036.077)
Totale passività correnti	345.517.643	403.604.924	(58.087.281)
Anticipi ricevuti			
Anticipi non correnti	12.483.043	16.127.196	(3.644.153)
Anticipi correnti	22.158.693	31.327.554	(9.168.861)
Totale anticipi ricevuti	34.641.736	47.454.750	(12.813.014)
TOTALE PASSIVO	907.811.109	1.176.876.224	(269.065.115)

^a Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Importi in Euro	Esercizio 2020/2021	Esercizio 2019/2020 ^(a)	Variazioni
Ricavi da gare	7.751.571	49.200.379	(41.448.808)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	235.310.322	166.378.556	68.931.766
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	145.907.636	129.560.768	16.346.868
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	25.303.332	31.725.193	(6.421.861)
Proventi da gestione diritti calciatori	43.179.105	172.020.621	(128.841.516)
Altri ricavi e proventi	23.259.788	24.538.574	(1.278.786)
Totale ricavi e proventi	480.711.754	573.424.092	(92.712.338)
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(4.107.197)	(3.207.790)	(899.407)
Acquisti di prodotti per la vendita	(11.765.499)	(12.142.221)	376.722
Servizi esterni	(63.582.421)	(71.126.279)	7.543.858
Personale tesserato	(298.193.764)	(259.273.661)	(38.920.103)
Altro personale	(24.699.659)	(25.065.396)	365.737
Oneri da gestione diritti calciatori	(37.328.857)	(31.123.416)	(6.205.441)
Altri oneri	(9.655.748)	(12.184.348)	2.528.600
Totale costi operativi	(449.333.144)	(414.123.111)	(35.210.033)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(197.437.118)	(193.475.910)	(3.961.208)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(19.540.420)	(17.417.474)	(2.122.946)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(11.595.333)	(15.468.313)	3.872.980
Risultato operativo	(197.194.261)	(67.060.716)	(130.133.545)
Proventi finanziari	5.420.514	4.217.342	1.203.172
Oneri finanziari	(16.617.595)	(17.706.544)	1.088.949
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	591.171	(1.107.177)	1.698.348
Risultato prima delle imposte	(207.800.171)	(81.657.094)	(126.143.077)
Imposte correnti	(2.967.812)	(7.971.802)	5.003.990
Imposte differite e anticipate	882.551	(53.210)	935.761
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(209.885.432)	(89.682.106)	(120.203.326)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,158)	(0,076)	(0,082)

^a Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

Importi in Euro	Esercizio 2020/2021	Esercizio 2019/2020 ^(a)	Variazioni
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(209.885.432)	(89.682.106)	(120.203.326)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(1.070)	3.768	(4.838)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da prima applicazione IFRS16	(16.891)	-	(16.891)
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	(17.961)	3.768	(21.729)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	(862.371)	(344.231)	(518.140)
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	(862.371)	(344.231)	(518.140)
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	(880.332)	(340.463)	(539.869)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO COMPLESSIVO	(210.765.764)	(90.022.569)	(120.743.195)

^a Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Importi in Euro	Esercizio 2020/2021	Esercizio 2019/2020 ^(a)
Risultato prima delle imposte	(207.800.171)	(81.657.094)
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:		
ammortamenti e svalutazioni	217.242.538	211.964.201
accantonamenti TFR e altri fondi	23.420.886	11.366.807
plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(30.831.861)	(166.584.138)
proventi da cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(6.268.580)	(874.783)
plusvalenze su altre immobilizzazioni	-	(17.075)
minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	196.384	53.400
oneri da acquisizioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	15.696.494	-
oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	16.687.928	26.083.981
minusvalenze su altre immobilizzazioni	-	324.499
quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(591.171)	1.107.177
proventi finanziari	(5.401.182)	(4.217.342)
oneri finanziari	22.113.195	17.706.544
Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	33.886.436	(49.441.886)
Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	(4.264.028)	2.268.324
Imposte pagate	(3.462.227)	(8.612.657)
Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(28.601.422)	(18.120.524)
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	42.023.219	(58.650.566)
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(121.602.235)	(349.467.075)
Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(40.200.296)	75.815.062
Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	31.388.877	239.961.439
(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	163.785.713	(97.745.119)
(Acquisizioni) cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(9.427.914)	874.783
Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(16.687.928)	(26.083.981)
Aumento (diminuzione) dei debiti per oneri accessori su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(13.790.808)	26.847.364
Investimenti in altre immobilizzazioni	(6.136.212)	(5.234.260)
Investimenti in partecipazioni	-	(364.346)
Cessioni di altre immobilizzazioni	(531)	33.682
Interessi attivi	139.676	57.660
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento	(12.531.658)	(135.304.791)
Aumento di capitale	-	297.984.444
Assunzione nuovi finanziamenti	2.653.172	35.000.000
Rimborso finanziamenti	(41.351.763)	(76.228.500)
Rimborso debiti IFRS 16 ^b	(6.789.932)	(4.875.491)
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed	25.000.000	15.000.000
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	13.800.106	(97.230.735)
Interessi su finanziamenti	(7.987.954)	(8.598.021)
Altri interessi passivi	(2.850.653)	(3.701.071)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	320.511	14.940
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	(17.206.513)	157.365.566
Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio	12.285.048	(36.589.791)
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
Salda all'inizio dell'esercizio	(26.845.069)	9.744.722
Salda alla fine dell'esercizio	(14.560.021)	(26.845.069)
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	12.285.048	(36.589.791)
Composizione delle disponibilità liquide:		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10.533.461	5.917.079
Salda bancari passivi	(25.093.482)	(32.762.148)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	(14.560.021)	(26.845.069)

^a Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

^b L'importo include gli oneri finanziari impliciti il cui valore non è complessivamente significativo.



DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, GIAPPONE, SUD AFRICA O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE TALE DIFFUSIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN, SOUTH AFRICA OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL

