



comunicato stampa

IL CDA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO AL 30 GIUGNO 2016 E CONVOCA L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

• Sintesi dei dati al 30 giugno 2016

Importi in milioni di Euro	Esercizio		Variazioni	
	30/06/2016	30/06/2015	Assolute	%
Ricavi	387,9	348,2	39,7	+11,4%
Costi operativi	300,1	263,9	36,2	+13,7%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzi di fondi	78,2	66,8	11,4	+17,1%
Altri ricavi non ricorrenti	10,6	1,7	8,9	n.s.
Risultato operativo	20,2	19,3	0,9	+4,7%
Risultato ante imposte	11,6	10,8	0,8	+7,4%
Risultato dell'esercizio	4,1	2,3	1,8	+78,3%
Patrimonio netto	53,4	44,6	8,8	+19,7%
Indebitamento finanziario netto	199,4	188,9	10,5	+5,6%

- **L'esercizio 2015/2016 conferma il trend di miglioramento evidenziato negli ultimi anni; per il secondo anno consecutivo, la gestione si è chiusa con un utile di bilancio.**
- **Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2016 evidenzia un utile di € 4,1 milioni che sarà destinato a riserve.**
- **L'Assemblea ordinaria degli Azionisti sarà convocata per il 25 ottobre 2016, ore 10, in unica convocazione presso lo Juventus Stadium.**

..*

Torino, 21 settembre 2016 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A., riunitosi oggi a Torino sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha approvato il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2016 che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, convocata per il **25 ottobre 2016**, ore 10, in unica convocazione presso lo Juventus Stadium.

Sintesi dei risultati

L'**utile dell'esercizio** 2015/2016 è pari a € 4,1 milioni ed evidenzia una variazione positiva di € 1,8 milioni rispetto all'utile di € 2,3 milioni dell'esercizio precedente. Tale variazione deriva principalmente dai maggiori proventi della gestione calciatori, pari a € 22,9 milioni, e dal generale aumento dei ricavi ricorrenti per € 16,8 milioni, di cui € 13,5 milioni per l'attività di vendita di prodotti e licenze, a cui si aggiungono ricavi netti non ricorrenti per € 8,9 milioni. Tali incrementi sono stati parzialmente compensati dall'aumento dei costi per il personale tesserato per € 18,9 milioni e non





comunicato stampa

tesserato per € 4,2 milioni, dall'aumento dei costi per servizi esterni per € 5,6 milioni, da maggiori ammortamenti sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 9,2 milioni, dagli acquisti di prodotti destinati alla vendita per € 4,3 milioni e da maggiori oneri da gestione diritti calciatori per 3,9 milioni, nonché da altre variazioni nette negative per € 0,7 milioni. Queste ultime includono principalmente maggiori accantonamenti (€ -1,5 milioni) e la quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture (€ -0,7 milioni) parzialmente compensati da minori oneri finanziari netti (€ +0,5 milioni) e minori imposte dell'esercizio (€ +1 milione).

Il **patrimonio netto** al 30 giugno 2016 è pari a € 53,4 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 44,6 milioni del 30 giugno 2015, per effetto dell'utile dell'esercizio (€ +4,1 milioni), della movimentazione della riserva da fair value su attività finanziarie (€ +4,4 milioni), della Riserva da cash flow hedge (€ +0,2 milioni) e della Riserva da utili/perdite attuariali (€ +0,1 milioni).

Al 30 giugno 2016 l'**indebitamento finanziario netto** ammonta a € 199,4 milioni ed evidenzia un incremento di € 10,5 milioni rispetto al dato di € 188,9 milioni del 30 giugno 2015 determinato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -40,2 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -10,4 milioni netti), dagli investimenti in partecipazioni (€ -0,3 milioni) e dai flussi delle attività finanziarie (€ -5,2 milioni). Tali variazioni negative sono state parzialmente compensate dai flussi positivi della gestione operativa (€ +43 milioni) e dai rimborsi netti di anticipi versati in precedenti esercizi per il Progetto Continassa (€ +2,6 milioni).

Al 30 giugno 2016 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 414,5 milioni, di cui € 270,3 milioni revocabili, utilizzate per complessivi € 245,2 milioni, di cui € 69,5 milioni per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 39,3 milioni per finanziamenti e € 136,4 milioni per anticipazioni su contratti e crediti commerciali.



comunicato stampa

Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al termine degli ultimi due esercizi.

Importi in milioni di Euro	30/06/2016			30/06/2015		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Attività finanziarie*	-	4,1	4,1	-	4,1	4,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28,6	-	28,6	3,1	-	3,1
Totale attività finanziarie	28,6	4,1	32,7	3,1	4,1	7,2
Debiti finanziari						
verso società controllante EXOR S.p.A.	-	-	-	(38,0)	-	(38,0)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(5,7)	(43,0)	(48,7)	(4,7)	(38,7)	(43,4)
verso società di leasing	(7,7)	-	(7,7)	(2,7)	(7,7)	(10,4)
verso banche	(7,5)	(31,8)	(39,3)	(13,6)	-	(13,6)
verso società di factoring	(56,4)	(80,0)	(136,4)	(90,5)	-	(90,5)
Altre passività finanziarie	-	-	-	(0,2)	-	(0,2)
Totale passività finanziarie	(77,3)	(154,8)	(232,1)	(149,7)	(46,4)	(196,1)
Indebitamento finanziario netto	(48,7)	(150,7)	(199,4)	(146,6)	(42,3)	(188,9)
% di copertura	24,4%	75,6%	100%	77,6%	22,4%	100%

* Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata in pegno su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2015/2016

Stagione sportiva

Nella stagione sportiva 2015/2016 la Prima Squadra ha primeggiato in tutte le competizioni nazionali:

- l'8 agosto 2015 ha conquistato la settima Supercoppa Italiana della sua storia;
- il 25 aprile 2016 ha vinto, per il quinto anno consecutivo e con tre giornate di anticipo, il Campionato di Serie A 2015/2016 (34° scudetto della propria storia) e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2016/2017;
- il 21 maggio 2016 si è aggiudicata per l'undicesima volta la Coppa Italia.

La partecipazione alla UEFA Champions League si è interrotta con l'eliminazione della Prima Squadra agli ottavi di finale.

La Squadra Primavera ha vinto per la nona volta il prestigioso torneo internazionale Coppa Carnevale di Viareggio.



Effetti della Campagna trasferimenti 2015/2016

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella Campagna Trasferimenti 2015/2016, svoltesi come di consueto nelle fasi estiva (dal 1° luglio al 31 agosto 2015) e invernale (dal 4 gennaio al 1° febbraio 2016), hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 139 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 160,9 milioni e cessioni per € 21,9 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 36,5 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in quattro esercizi, è pari a € 101,1 milioni inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati.

Esercizio diritto di opzione

Il 29 aprile 2016 è stato esercitato il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo del calciatore Mario Lemina dall'Olympique de Marseille SASP per un corrispettivo di € 9,5 milioni, pagabile in quattro rate, che potrebbe incrementarsi di € 1 milione al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi nel corso della durata contrattuale.

Gestione diretta delle attività di licensing, merchandising e soccer school

Il 1° luglio 2015, a seguito della decisione da parte di Juventus di gestire direttamente le attività di *licensing* e di *merchandising*, sono stati riaperti i negozi di Via Garibaldi a Torino ed il Megastore presso il Centro Commerciale Area 12 adiacente lo Juventus Stadium, completamente rinnovati in collaborazione con il nuovo sponsor adidas.

Le attività, i contratti in essere ed il personale di Juventus Merchandising (società appartenente al gruppo Nike) sono stati trasferiti a Juventus con l'acquisizione del relativo ramo d'azienda avvenuta il 30 giugno 2015. La struttura interna cui sono affidate le attività di *licensing*, *retail* e *soccer school* è oggi formata da 47 risorse.

Progetto Continassa: avvio dell'operatività del fondo immobiliare J Village

Nel corso del mese di luglio 2015 Accademia SGR S.p.A., Società di Gestione del Risparmio controllata da Banca del Sempione S.A., ha dato avvio all'operatività del fondo immobiliare J Village per lo sviluppo del progetto di riqualificazione e di valorizzazione di gran parte dell'Area Continassa, contigua allo Juventus Stadium, promosso da Juventus.

In particolare, Accademia SGR ha provveduto a raccogliere gli impegni di investimento di vari sottoscrittori per complessivi € 58,8 milioni e a siglare il contratto di finanziamento con gli istituti finanziatori del fondo immobiliare J Village, UBI Banca S.c.p.A. e Unicredit S.p.A., per complessivi massimi € 64,5 milioni.

A seguito di tali eventi è divenuto efficace l'atto del 30 giugno 2015 con il quale Juventus ha apportato al fondo immobiliare J Village la titolarità dei diritti di superficie su un'area di circa 148.700 metri quadrati e dei relativi diritti edificatori per 34.830 metri quadrati di SLP (Superficie Lorda di Pavimento) per un controvalore complessivo di € 24,1 milioni,



comunicato stampa

determinato in base alla relazione di stima redatta dall'esperto indipendente ai sensi del D.M. 5/3/2015, n. 30. A fronte dell'apporto, che ha generato un provento netto di circa € 10,3 milioni, Juventus ha ricevuto quote del fondo immobiliare J Village del valore di € 24,1 milioni.

Ottenuti via via i permessi a costruire da parte della Città di Torino, a partire dai primi mesi dell'esercizio 2015/2016 sono iniziati i lavori per la realizzazione delle opere di urbanizzazione, della Scuola Internazionale, dell'Hotel, del nuovo Training and Media Center, della nuova sede sociale di Juventus, che si insedierà nel lotto dell'antica Cascina Continassa e, infine, dell'immobile che accoglierà attività commerciali, di intrattenimento innovativo e di ristorazione (*Concept Store*).

Accademia SGR ha affidato la costruzione della nuova sede sociale, dell'Hotel, della Scuola Internazionale, del Concept Store e delle opere di urbanizzazione a Pessina Costruzioni S.p.A.; a Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. è stato assegnato l'appalto relativo al nuovo Training and Media Center.

Il programma dei lavori prevede la consegna delle prime opere entro l'inizio dell'estate del 2017.

Juventus ha mantenuto la titolarità del diritto di superficie su un'area residua di circa 15 mila metri quadrati su cui insistono diritti edificatori per 3.170 metri quadrati di SLP.

Inizio attività J Medical

Il 23 marzo 2016 è stato inaugurato il J Medical, centro poliambulatoriale, diagnostico, fisioterapico e di medicina sportiva situato nel Comparto Est dello Juventus Stadium. L'investimento sostenuto da Juventus per la ristrutturazione dei locali, circa 3.500 metri quadrati, è stato di circa € 4,8 milioni.

Si ricorda che J Medical S.r.l. è una società a controllo congiunto (*joint-venture*) di Juventus e Santa Clara S.r.l..

Ampliamento J Museum

Nel corso del primo semestre dell'esercizio sono terminati i lavori di ampliamento del J Museum per la realizzazione di due nuove aree espositive dedicate alla mostra permanente di cimeli e memorabilia di campioni di altre discipline sportive, tifosi bianconeri, e alla Prima Squadra (170 metri quadri), aperte al pubblico rispettivamente il 4 ottobre 2015 e il 16 dicembre 2015.

Ottimizzazione delle fonti di finanziamento

Da settembre 2015, al fine di ottimizzare la composizione delle fonti di finanziamento e in ottemperanza ai regolamenti di settore, la Società ha dato esecuzione ad un programma di conversione di una significativa parte dell'indebitamento a breve termine in forme di finanziamento a medio-lungo termine. Al 30 giugno 2016, completato il programma, le linee di credito ammontano complessivamente a € 414,5 milioni, di cui € 270,3 milioni a revoca ed € 144,2 milioni a medio-lungo termine.

Inoltre, l'11 aprile 2016 Juventus ha stipulato un finanziamento di € 10 milioni con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'ulteriore sviluppo dell'area dello Juventus Stadium.



comunicato stampa

Dopo i mutui sottoscritti nel 2009 per la costruzione dello stadio, l'Istituto per il Credito Sportivo ha infatti concesso un nuovo mutuo decennale a copertura degli investimenti sostenuti per la ristrutturazione dei locali situati nel Comparto Est dell'impianto e dei recenti lavori di ampliamento dello Juventus Museum.

Il mutuo copre inoltre la quota parte dell'investimento effettuato in passato da Juventus per acquisire le aree dove sorgeranno il nuovo Juventus Training & Media Center e la nuova sede sociale, oggi in corso di costruzione da parte del fondo immobiliare J Village.

Principali fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2016

Campagna trasferimenti 2016/2017 – prima fase

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2016/2017, svoltesi dal 1° luglio al 31 agosto 2016, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 121,9 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 156,2 milioni e cessioni per € 34,3 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 115,6 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 45,4 milioni così ripartiti:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>Totali</i>	Scadenza				
		<i>2016/2017</i>	<i>2017/2018</i>	<i>2018/2019</i>	<i>2019/2020</i>	<i>2020/2021</i>
LNP e altri minori	(120,5)	(57,0)	(53,6)	(9,9)	-	-
Estero	112,5	41,4	33,6	33,5	4,0	-
Agenti	(37,4)	(14,2)	(12,3)	(9,9)	(0,5)	(0,5)
Totali	(45,4)	(29,8)	(32,3)	13,7	3,5	(0,5)

Campagna abbonamenti 2016/2017

La Campagna Abbonamenti per la stagione 2016/2017 si è chiusa con la sottoscrizione di tutte le 29.300 tessere a disposizione per un ricavo netto di € 24,1 milioni (28.000 tessere e € 21,6 milioni nella stagione precedente), inclusi i Premium Seats e i servizi aggiuntivi.

Riscatto Centro Sportivo di Vinovo

Nel luglio 2016 Juventus ha esercitato l'opzione per il riscatto dello Juventus Training Center di Vinovo ed ha acquisito da Unicredit Leasing S.p.A. la proprietà dello stesso sottoscrivendo il relativo atto di compravendita e versando il corrispettivo di € 7,7 milioni.

..*



comunicato stampa

Evoluzione prevedibile della gestione

Obiettivo della Società è di consolidare il sostanziale equilibrio della gestione economica raggiunto negli ultimi due anni.

Nell'esercizio 2016/2017 è previsto un significativo incremento dei costi relativi al personale tesserato e agli ammortamenti derivanti dalle acquisizioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2016/2017. Peraltro, i proventi già generati dalle cessioni perfezionate nel corso della stessa e l'incremento di altri ricavi operativi consentono di prevedere che anche l'esercizio 2016/2017 evidenzierà un risultato economico positivo.

..*

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Relazione sulla remunerazione" che saranno pubblicate, contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale 2015/2016, sul sito www.juventus.com e sul sito internet di stoccaggio autorizzato www.1info.it nei termini di legge.

Si ricorda inoltre che la Relazione sulla remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 123- ter del D. Lgs.58/98, sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti.

..*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marco Re dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

..*

Il progetto di bilancio di Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2016 sarà sottoposto a revisione contabile dalla Società di Revisione e sarà esaminato dal Collegio Sindacale che emetteranno le proprie relazioni entro i termini di legge.

UFFICIO STAMPA

Claudio Albanese

Tel. +39 011.6563448

claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

Marco Re

Tel. +39 011.6563403

investor.relations@juventus.com



comunicato stampa

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

Importi in Euro	30/06/2016	30/06/2015	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	186.169.099	114.235.445	71.933.654
Altre attività immateriali	32.238.998	31.118.063	1.120.935
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	654.260	1.169.157	(514.897)
Terreni e fabbricati	135.555.977	134.056.117	1.499.860
Altre attività materiali	24.941.093	25.433.871	(492.778)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	343.939	1.747.418	(1.403.479)
Partecipazioni	9.000	-	9.000
Attività finanziarie non correnti	18.410.635	4.100.000	14.310.635
Imposte differite attive	6.673.620	5.269.231	1.404.389
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	27.812.070	31.649.348	(3.837.278)
Altre attività non correnti	4.221.426	4.244.740	(23.314)
Totale attività non correnti	437.030.117	353.023.390	84.006.727
Attività correnti			
Rimanenze	1.052.632	1.326.539	(273.907)
Crediti commerciali	24.039.111	31.564.078	(7.524.967)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	3.532.044	492.399	3.039.645
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	42.976.735	48.104.690	(5.127.955)
Altre attività correnti	11.199.637	5.207.389	5.992.248
Attività finanziarie correnti	14.192.366	-	14.192.366
Disponibilità liquide	28.618.353	3.126.754	25.491.599
Totale attività correnti	125.610.878	89.821.849	35.789.029
Anticipi versati			
Anticipi non correnti	13.361.323	13.349.271	12.052
Anticipi correnti	1.555.928	6.012.598	(4.456.670)
Totale anticipi versati	14.917.251	19.361.869	(4.444.618)
Attività destinate alla vendita	-	12.061.231	(12.061.231)
TOTALE ATTIVO	577.558.246	474.268.339	103.289.907

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale

**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA**

Importi in Euro	30/06/2016	30/06/2015	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	8.182.133	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	34.310.104	34.382.673	(72.569)
Riserva legale	114.913	-	114.913
Riserva da cash flow hedge	-	(217.625)	217.625
Riserva da utili/perdite attuariali	127.775	-	127.775
Riserva da fair value attività finanziarie	4.403.001	-	4.403.001
Utili portati a nuovo	2.183.350	-	2.183.350
Utile dell'esercizio	4.062.312	2.298.263	1.764.049
Totale patrimonio netto	53.383.588	44.645.444	8.738.144
Passività non correnti			
Fondi per benefici ai dipendenti	4.540.034	156.480	4.383.554
Prestiti e altri debiti finanziari	154.831.816	46.399.770	108.432.046
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	56.090.173	26.056.257	30.033.916
Imposte differite passive	6.488.110	5.896.535	591.575
Altre passività non correnti	3.619.511	2.757.815	861.696
Totale passività non correnti	225.569.644	81.266.857	144.302.787
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	2.669.802	354.125	2.315.677
Prestiti e altri debiti finanziari	77.256.387	149.501.032	(72.244.645)
Passività finanziarie correnti	-	228.043	(228.043)
Debiti commerciali	14.186.457	20.129.717	(5.943.260)
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.206.036	2.468.435	(1.262.399)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	93.139.548	67.583.202	25.556.346
Altre passività correnti	63.082.742	57.232.964	5.849.778
Totale passività correnti	251.540.972	297.497.518	(45.956.546)
Anticipi ricevuti			
Anticipi non correnti	31.547.051	35.543.005	(3.995.954)
Anticipi correnti	15.516.991	15.315.515	201.476
Totale anticipi ricevuti	47.064.042	50.858.520	(3.794.478)
TOTALE PASSIVO	577.558.246	474.268.339	103.289.907

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale



comunicato stampa

CONTO ECONOMICO

Importi in Euro	Esercizio 2015/2016	Esercizio 2014/2015 *	Variazioni
Ricavi da gare	43.667.912	51.368.524	(7.700.612)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	194.897.031	197.247.930	(2.350.899)
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	70.008.038	53.224.218	16.783.820
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13.509.887	-	13.509.887
Proventi da gestione diritti calciatori	46.403.703	23.527.518	22.876.185
Altri ricavi	19.414.202	22.825.695	(3.411.493)
Totale ricavi	387.900.773	348.193.885	39.706.888
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.380.235)	(3.103.221)	(277.014)
Acquisti di prodotti per la vendita	(4.344.289)	-	(4.344.289)
Servizi esterni	(51.503.546)	(45.888.195)	(5.615.351)
Personale tesserato	(197.742.952)	(178.839.411)	(18.903.541)
Altro personale	(23.740.893)	(19.590.646)	(4.150.247)
Oneri da gestione diritti calciatori	(10.940.840)	(7.090.063)	(3.850.777)
Altri oneri	(8.441.139)	(9.343.474)	902.335
Totale costi operativi	(300.093.894)	(263.855.010)	(36.238.884)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(67.046.721)	(57.874.089)	(9.172.632)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(9.284.550)	(8.476.726)	(807.824)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(1.900.000)	(434.553)	(1.465.447)
Altri ricavi ed oneri non ricorrenti	10.638.769	1.750.000	8.888.769
Risultato operativo	20.214.377	19.303.507	910.870
Proventi finanziari	2.408.661	2.365.061	43.600
Oneri finanziari	(10.353.937)	(10.860.663)	506.726
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	(661.133)	-	(661.133)
Risultato prima delle imposte	11.607.968	10.807.905	800.063
Imposte correnti	(8.431.039)	(7.992.976)	(438.063)
Imposte differite e anticipate	885.383	(516.666)	1.402.049
UTILE DELL'ESERCIZIO	4.062.312	2.298.263	1.764.049
UTILE DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITA	0,004	0,002	0,002

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Importi in Euro	Esercizio 2015/2016	Esercizio 2014/2015	Variazioni
UTILE DELL'ESERCIZIO (A)	4.062.312	2.298.263	1.764.049
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	217.625	234.582	(16.957)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	4.403.001	-	4.403.001
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B1)	4.620.626	234.582	4.386.044
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da utili (perdite) attuariali	127.775	(441.331)	569.106
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B2)	127.775	(441.331)	569.106
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)= (B1)+(B2)	4.748.401	(206.749)	4.955.150
UTILE COMPLESSIVO (A+B)	8.810.713	2.091.514	6.719.199

* Al fine di permettere la comparabilità dei dati, sono state riclassificate dalla voce "Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità" le royalties su sfruttamento diritti media, pari a € 531.058, alla voce "Diritti radiotelevisivi e proventi media". Sono state inoltre riclassificate dalla voce "Altri ricavi" i proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media, pari a € 2.006.055, alla voce "Diritti radiotelevisivi e proventi media".

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale

**RENDICONTO FINANZIARIO**

Importi in Euro	Esercizio 2015/2016	Esercizio 2014/2015
Risultato prima delle imposte	11.607.968	10.807.905
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività:		
ammortamenti e svalutazioni	76.331.270	66.350.816
rilasci di fondi	-	(434.088)
accantonamenti TFR e altri fondi	3.266.455	1.801.662
accantonamento <i>Long Term Incentive Plan</i>	4.540.034	-
plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(36.716.055)	(20.638.891)
plusvalenze su altre immobilizzazioni	(187.227)	(24.677)
minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	243.237	379.540
minusvalenze su altre immobilizzazioni	2.288	-
altri ricavi ed oneri non ricorrenti	(10.638.769)	(1.750.000)
quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	661.133	-
proventi finanziari	(2.408.661)	(2.365.062)
oneri finanziari	10.353.935	10.860.663
Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	(204.326)	(1.481.485)
Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	(3.102.925)	9.281.057
Imposte pagate	(9.398.277)	(8.352.792)
Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(1.366.455)	(8.507.753)
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	42.983.625	55.926.895
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(160.891.788)	(74.622.171)
Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	51.232.767	(13.458.953)
Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	58.384.233	42.153.210
(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	11.036.094	20.200.175
Investimenti in altre immobilizzazioni	(10.563.353)	(4.661.907)
Anticipi versati per il Progetto Continassa	(85.923)	(1.327.235)
Rimborsi di anticipi per il Progetto Continassa	2.719.493	-
Investimenti in partecipazioni	(254.000)	-
Cessioni di altre immobilizzazioni	170.295	1.444
Interessi attivi	86.930	35.408
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento	(48.165.252)	(31.680.029)
Assunzione nuovi finanziamenti a medio-lungo termine	50.000.000	10.000.000
Rimborso finanziamenti a medio-lungo termine	(5.383.108)	(4.436.524)
Rimborso finanziamenti a breve termine	(8.258.687)	(1.741.313)
Rimborso leasing finanziari	(2.445.292)	(2.583.207)
Interessi su finanziamenti a medio-lungo termine	(1.884.351)	(2.046.474)
Interessi su finanziamenti a breve termine	(640.577)	(53.655)
Interessi su leasing finanziari	(195.962)	(243.305)
Altri interessi passivi	(2.943.275)	(4.567.931)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(106.330)	(437.545)
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	28.142.418	(6.109.954)
Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio	22.960.791	18.136.911
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
Saldi all'inizio dell'esercizio	(130.759.366)	(148.896.277)
Saldi alla fine dell'esercizio	(107.798.575)	(130.759.366)
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	22.960.791	18.136.911
Composizione delle disponibilità liquide:		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28.618.353	3.126.754
Saldi bancari passivi	(136.416.928)	(133.886.120)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	(107.798.575)	(130.759.366)

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale